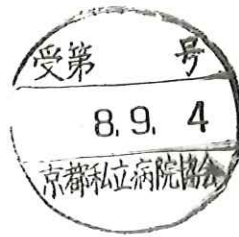


会 員 各 位

一般社団法人 日本医療法人協会
会 長 伊 藤 伸

第2回経営講座の開催（WEB配信）について

平素より日本医療法人協会の活動にご支援ご協力賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、令和8年度診療報酬改定は、本体改定率プラス3.09%となりましたが、薬価等の引き下げ分0.87%を差し引いたネット改定率は、2026年度で1.54%、2027年度は1.36%にとどまります。今後も続くと予想される物価高騰や人件費、光熱費等が上昇することから引き続き厳しい経営を強いられることになります。

2040年を見据えた新たな地域医療構想では、地域を人口規模ごとに分類し、急性期拠点機能を人口20万～30万人に1か所程度とされ、急性期医療の集約化、高齢者救急や地域急性期機能といった新たな医療機関の役割も示されました。

こうしたなか、民間病院が担う医療の位置づけも改めて問われることになります。このような時代の変革期における病院経営は、どのような戦略をとるべきか、今後の病院運営の一助となるよう、経営的視点から実務に即した形で情報提供することに致します。

第2回目は、「2040年に向けた病院経営」をテーマといたしました。

第一部では、新たな地域医療構想と病院の対応について、厚生労働省医政局地域医療計画課の担当官から新たな地域医療構想に関するとりまとめ、医師確保計画の見直し等に向けたとりまとめ（ガイドラインの概要等含む）について解説していただきます。

第二部では、新たな地域医療構想と病院の対応について、当協会の伊藤伸一会長から2040年を見据えた、民間中小病院の役割と取り組むべき方策などをご説明していただきます。

第三部では、病院の財務分析と経営改善・資金繰りについて、税理士法人川原経営・財務AC4部課長の高石敦司氏から損益計算書、貸借対照表、キャッシュフローの分析、自院の置かれた状況や経営課題を把握、資金繰りも念頭においた経営改善に活かすためのポイントなどを解説していただきます。

第四部では、診療報酬改定等を踏まえた業務改善とDX活用として、川原経営総合センター病院コンサルティング部の富張修平氏から今次改定を踏まえた、DXを用いた業務効率化、生産性向上への対応、病院（特に中小病院）におけるDX活用事例等を解説していただきます。

第五部では、職員の定着に繋がるキャリア設計と評価制として、川原経営総合センター人事コンサルティング部の山田護之氏から職員定着へのキャリア設計及び評価制度の確立、患者、家族満足度の向上を通じて、稼働率や新患の獲得への対策などをご説明していただきます。

第六部では、医療機関における情報セキュリティ対策について、厚生労働省医政局医療情報担当参事官室の担当官から病院が講じるべきサイバーセキュリティ対策および最新情報提供などについてご説明していただきます。

医療法人の理事長各位におかれては、この機会にぜひとも受講されることをお勧めいたします。

別添 【実 施 要 領】

1. 名 称 2026年度第2回経営講座
2. 配信日時 2026年10月30日(金) 13:00～18:00

※上記日時からWEB配信にて行います。11月30日(月)24時まで何度でも聴講可能。

3. 申込期限 10月28日(水) 17時 必着
4. 送付アドレス headoffice@ajhc.or.jp
5. プログラム

時 間	演 題	講 師 (敬称略)
13:00～ 14:00	2040年に向けた今後の病院経営 【制度編】 ～現場への実装と経営改善～ 【第1部】新たな地域医療構想に関するとりまとめ、医師確保計画の見直し等に向けたとりまとめについて ・新たな地域医療構想策定ガイドラインの概要と2040年に向けた医療提供体制について ・医師確保計画を通じた医師偏在対策の必要性と方向性等	厚生労働省医政局 地域医療計画課 担当官
14:00～ 14:30	【第2部】地域医療構想策定ガイドラインを踏まえた病院の対応 ・2040年を見据えた、民間中小病院の役割と取り組むべき方策等	日本医療法人協会 会長 伊藤伸一
14:30～ 15:30	【実装編】 【第3部】病院の財務分析と経営改善・資金繰りについて ・損益計算書、貸借対照表、キャッシュフローの分析、自院の置かれた状況や経営課題を把握 ・資金繰りも念頭においた経営改善に活かすためのポイント解説 ・病院が活用できる補助金等の紹介	税理士法人川原経営 財務AC4部 課長 高石敦司
15:30～ 16:30	【第4部】診療報酬改定等を踏まえた業務改善とDX活用 ・今次改定を踏まえた、DXを用いた業務効率化、生産性向上への対応 ・病院(特に中小病院)におけるDX活用事例、解説等	川原経営総合センター 病院コンサルティング部 富張修平
16:30～ 17:30	【第5部】職員の定着に繋がるキャリア設計と評価制度 ・職員定着へのキャリア設計及び評価制度の確立 ・患者、家族満足度の向上を通じて、稼働率や新患の獲得への対策 ・経営者が留意すべき事項、ポイント等の解説	川原経営総合センター 人事コンサルティング部 山田護之
17:30～ 18:00	【第6部】医療機関における情報セキュリティ対策 ・令和8年度版「医療機関・薬局におけるサイバーセキュリティ対策チェックリスト」及び「令和8年度版チェックリストマニュアル～医療機関向け～」について ・病院が講じるべきサイバーセキュリティ対策および最新情報提供等	厚生労働省 医政局 医療情報担当参事官室担当官

(注) プログラム内容は都合により変更されることがあります。

6. 受講料 会員・賛助会員 1人 8,800円
非 会 員 1人 13,200円(共に税込。資料代を含む)
7. 申込方法 受講を希望される方は、下の申込書に必要事項を記入し、本用紙をPDFデータに変更のうえ、電子メールに添付し、送信。もしくは当協会のホームページ(セミナー・勉強会)に掲載してごきます申込書をダウンロードし、必要事項を記入して、電子メールに添付し、送信して下さい。申込書受理後、協会事務局より登録のメールアドレスへ「申込確認書」を送付し、振込先口座番号をお知らせいたしますので、早急にお振り込みください。
※申込書を送信後7日経って確認書が届かない場合には、下記の事務局までご連絡ください。
8. 問い合わせ先 ご不明な点がございましたら、事務局担当 山崎までご連絡下さい。
(電話03-3234-2438)

**2026年度
第2回経営講座申込書**

医療法人名 ・医療施設名			
所在地 (住所)	〒		
TEL・FAX	TEL	FAX	
e-mail	※申込者の方が受信できるメールアドレスをご記入ください。 申込者が複数の場合は、それぞれの方が受信できるメールアドレスをご記入ください。		
会員・非会員の別	☐ 会 員 ・ 賛助会員 ☐ 非 会 員 (該当する方に✓を記してください)		
インボイス	☐ 不要 ☐ 必要【宛名： (送付先 e-mail) 】		
受講者名	フリガナ		(E-mail)
	氏 名		役職
	フリガナ		(E-mail)
	氏 名		役職
	フリガナ		(E-mail)
	氏 名		役職

※1. 同講習会はWEB配信にて行いますので、メールアドレスは必ずご記入ください。

※2. インボイスが必要な場合には、領収書の宛名及びその送付先のメールアドレスを
ご記入下さい。

(注) 上記の個人情報は受講手続きにのみ使用し、他の用途には使用致しません。

送付先 一般社団法人 日本医療法人協会 事務局

e-mail headoffice@ajhc.or.jp