

会 員 各 位

一般社団法人 日本医療法人協会

会 長 加 納 繁 昭



第 1 回経営講座の開催（WEB配信）について

平素より日本医療法人協会の活動にご支援ご協力賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、コロナ禍以降、患者の受療行動の変化、物価高騰や人件費の高騰などを背景に、診療報酬が公定価格であるため、この物価高騰分を価格に転嫁できず、多くの医療法人が存亡の危機にあります。2024年度診療報酬、介護報酬、障害者福祉報酬のトリプル改定前後の病院経営は、病院団体が実施した病院経営定期調査結果においても医業費用が医業収入を大幅に上回っています。

また、2040年やその先を見据え、新たな地域医療構想として、外来・在宅、介護との連携、人材確保等も含めた医療提供体制の実現（病床だけでなく医療機能に着目した機能分化・連携等）が求められます。このような時代の変革期における病院経営は、どのような戦略をとるべきか、今後の病院運営の一助となるよう、経営的視点から実務に即した形で情報提供することに致します。

第1回目は、「これからを生き抜く病院経営」をテーマといたしました。第一部では、病院経営の現状と課題について、当協会の太田圭洋副会長から緊急調査(2024年度診療報酬改定後の病院経営状況)」など病院の経営状況とその特徴、病院団体の取組等について、ご説明していただきます。

第二部では、経営幹部のための病院財務分析・将来的な存続に向けて把握すべきこととして、税理士法人川原経営・財務アカウンティング部門財務 AC5部部長の森田光紀氏から財務諸表の構造の理解と分析、自院の収支構造の把握と対策、代表的な近年の経営管理指標と経営分析の視点、経営環境の変化を想定した財務諸表の活用法などをご説明していただきます。

第三部では、令和6年度補正予算「医療施設等経営強化緊急支援事業」（令和7年度への繰り越し含む）について、厚生労働省医政局医療経営支援課の担当官から補正予算の内容及び令和7年度予算における医療機関への支援策について詳細にご説明していただきます。

第四部では、融資先の経営状況にみる病院経営の課題と対策について、独立行政法人福祉医療機構・経営サポートセンターリサーチグループ・グループリーダーの緒方武虎氏から2023年度の病院及び医療法人の経営状況などをもとにした、病院・医療法人の経営課題と今後の対策、融資制度等の最新情報をご説明していただきます。

医療法人の理事長各位におかれては、この機会にぜひとも受講されることをお勧めいたします。

別添 【 実 施 要 領 】

1. 名 称 2025年度第1回経営講座
2. 配信日時 2025年6月27日（金）13：00～16：30

※上記日時からWEB配信にて行います。7月27日（日）24時まで何度でも聴講可能。

3. 申込期限 6月25日（水）17時 必着
4. 送付アドレス headoffice@ajhc.or.jp
5. プログラム

時 間	演 題	講 師 （敬称略）
13:00～ 14:00	これから生き抜く病院経営 【第1部】病院経営の現状と課題 ・緊急調査（2024年度診療報酬改定後の病院経営状況）」など病院の経営状況とその特徴 ・病院団体の取組等について	日本医療法人協会 副会長 太田圭洋
14：00～ 15:30	【第2部】経営幹部のための病院財務分析 ～将来的な存続に向けて把握すべきこと～ ・財務諸表の構造の理解と分析 ～自院の収支構造の把握と対策のために～ ・代表的な近年の経営管理指標と経営分析の視点 ・経営環境の変化を想定した予測財務諸表の活用法	税理士法人川原経営 財務アカウンティング部門 財務AC5部 部長 森田 光紀
15：30～ 16:00	【第3部】令和6年度補正予算「医療施設等経営強化緊急支援事業」（令和7年度への繰り越し含む）について ・令和6年度補正予算及び令和7年度予算における医療機関への支援策について	厚生労働省医政局 医療経営支援課 担当官
16：00～ 16:30	【第4部】融資先の経営状況にみる病院経営の課題と対策 ・2023年度の病院及び医療法人の経営状況などをもとにした病院・医療法人の経営課題と今後の対策 ・融資制度等の最新情報等	独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター リサーチグループ グループリーダー 緒方武虎

（注）プログラム内容は都合により変更されることがあります。

6. 受 講 料 会員・賛助会員 1人 8,800円
非 会 員 1人 12,100円（共に税込。資料代を含む）
7. 申込方法 受講を希望される方は、下の申込書に必要事項を記入し、**本用紙をPDFデータに変更のうえ、電子メールに添付し、送信。もしくは当協会のホームページ（セミナー・勉強会）に掲載してごさいます申込書をダウンロードし、必要事項を記入して、電子メールに添付し、送信して下さい。**申込書受理後、協会事務局より登録のメールアドレスへ「申込確認書」を送付し、振込先口座番号をお知らせいたしますので、早急にお振り込みください。
※申込書を送信後7日経って確認書が届かない場合には、下記の事務局までご連絡ください。
8. 問い合わせ先 ご不明な点がございましたら、事務局担当 山崎までご連絡下さい。

（電話03－3234－2438）

2025年度
第1回経営講座申込書

医療法人名 ・医療施設名			
所在地 (住所)	〒		
TEL・FAX	TEL	FAX	
e-mail	※申込者の方が受信できるメールアドレスをご記入ください。 申込者が複数の場合は、それぞれの方が受信できるメールアドレスをご記入ください。		
会員・非会員の別	☐ 会 員 ・ 賛助会員 ☐ 非 会 員 (該当する方に✓を記してください)		
インボイス	☐ 不要 ☐ 必要【宛名： (送付先 e-mail) 】		
受講者名	フリガナ		(E-mail)
	氏 名		役職
	フリガナ		(E-mail)
	氏 名		役職
	フリガナ		(E-mail)
	氏 名		役職

※1. 同講習会はWEB配信にて行いますので、メールアドレスは必ずご記入ください。

※2. インボイスが必要な場合には、領収書の宛名及びその送付先のメールアドレスをご記入下さい。

(注) 上記の個人情報は受講手続きにのみ使用し、他の用途には使用致しません。

送付先 一般社団法人 日本医療法人協会 事務局

e-mail headoffice@ajhc.or.jp